



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SALERNO

## Dipartimento di Scienze Politiche Sociali e della Comunicazione

Con il patrocinio morale dell'Assessorato ai Fondi Europei, Politiche Giovani - Cooperazione Europea e Bacino Euro-Mediterraneo della Regione Campania e dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV)



**AIV** Associazione  
Italiana di  
Valutazione



23 novembre  
ore 10-18

Campus di Fisciano  
Via Giovanni Paolo II, 132  
Aula De Rosa

## La valutazione delle performance amministrative e la responsabilità della dirigenza pubblica tra efficienza e equità

Esperienze e modelli organizzativi a confronto

Gli studi politici e organizzativi internazionali ricostruiscono le trasformazioni delle amministrazioni pubbliche, puntando l'attenzione sulla tensione che ha caratterizzato il rapporto tra Stato e mercato nella offerta di servizi pubblici, a partire dalla crisi del welfare state. Numerose chiavi di lettura sottolineano il carattere aperto e ambivalente delle soluzioni finora sperimentate. I principi del New Public Management hanno rivelato limiti e inefficienze delle risposte amministrative e statuali di cavouriana memoria, ma il passaggio a modelli di governance orizzontali e imprenditoriali ha dovuto fare i conti con la crisi finanziaria che ha spento gli argomenti a favore dell'autoregolazione del mercato e riaperto l'interesse per le possibilità di nuovi assetti amministrativi, differenziati e dipendenti dal contesto. La nuova amministrazione punta su modelli organizzativi e manageriali responsabili che perseguano un interesse pubblico condiviso con le comunità, senza la pretesa di definirlo autonomamente dalla politica. E con la responsabilizzazione manageriale assume senso e rilevanza la valutazione delle prestazioni amministrative e dell'impatto dei programmi pubblici nella continua ricerca di risultati di miglior benessere sociale.

La diffusione di una cultura e di una pratica valutativa adeguate alla nuova amministrazione dipende da come si interpretano 'localmente' gli obiettivi strategici rispetto a differenti funzioni e responsabilità; dalla credibilità delle valutazioni e dal loro utilizzo nella programmazione e nella gestione delle organizzazioni; dalla professionalizzazione dei valutatori e dalla loro autonomia; e dalla interazione continua e costruttiva tra valutatori e manager al fine di rafforzare il cambiamento organizzativo e socioeconomico in ambiti di rilevante interesse per la crescita del Paese.

Obiettivo del presente convegno è aprire un dialogo tra studiosi e manager sull'evoluzione del nostro sistema politico-amministrativo, per interrogarsi sulle modalità e sulle esperienze in cui la valutazione sia riuscita a consolidarsi come una pratica utile al miglioramento delle politiche pubbliche e all'apprendimento organizzativo contro la logica rendicontativa dell'adempimento formale o, peggio, come strumento di compressione delle autonomie locali. Il confronto tra analisi scientifica e managerialità pubblica è l'occasione per approfondire la complessità dei contesti amministrativi entro i quali i dirigenti sono quotidianamente chiamati ad interpretare e declinare i processi di gestione e di valutazione, anche e soprattutto in relazione ai recenti interventi di riforma del ruolo della dirigenza (es. ruolo unico, conferma nell'assegnazione degli incarichi, progressioni di carriera). Nell'elaborazione di una riflessione critica a partire dalle relazioni di approfondimento della sessione introduttiva e dalle esperienze condivise nella tavola rotonda, si potranno profilare nuove prospettive nella formazione della dirigenza pubblica, con particolare attenzione all'apporto che le scienze sociali e comportamentali e l'analisi dei casi concreti possono offrire nei processi decisionali, gestionali e valutativi.

Coordinamento scientifico: Prof. Mita Marra, Dott. Dario Ciccarelli e Prof. Gianluigi Mangia  
Segreteria organizzativa: Dott. Maria Guarracino, [guarracinomaria@live.it](mailto:guarracinomaria@live.it)

## Sessione introduttiva

**ore 10.00 - 12.45**

*Indirizzi di saluto:*

Prof. Aurelio Tommasetti - Rettore, Università di Salerno

Prof. Annibale Elia - Direttore, Dipartimento di Scienze Politiche, Sociali e della Comunicazione

*Coordina:* Dott. Dario Ciccarelli - Dirigente, Ministero dell'Economia e delle Finanze

Prof. Mita Marra - Dipartimento di Scienze Politiche, Sociali e della Comunicazione, Università di Salerno;  
Presidente dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV)

**“Apprendere dall'esperienza della valutazione nonostante le ambiguità dei sistemi di governance basati sulla misurazione delle performance”**

Dott.ssa Serena Angioli - Assessore con delega ai Fondi Europei, Politiche Giovani - Cooperazione Europea e Bacino Euro-Mediterraneo, Regione Campania

**“Gli investimenti strategici per il Mezzogiorno: il contributo della valutazione alla preparazione di progetti di successo”**

Prof. Giuseppe Gaeta - Direttore, Accademia di Belle Arti di Napoli

**“Kalòs kai agathòs - Creatività e buone prassi tra estetica ed etica”**

Dott.ssa Erica Melloni - Direttore Area Politiche Amministrative e Istituzionali, Istituto per la Ricerca Sociale di Milano

**“Capacità amministrativa: un metodo empirico per valutare l'efficacia degli interventi”**

Prof. Alessandro Hinna - Scuola Nazionale dell'Amministrazione; Dipartimento di Management e Diritto, Università di Roma “Tor Vergata”

**“Dalla burocrazia meccanica alla burocrazia professionale: una visione consapevole del cambiamento in corso nella PA”**

*Dibattito*

## Tavola rotonda

**ore 14.30 - 17.30**

*Coordina:* Dott.ssa Daniela Carlà - Dirigente Generale, Ministero del Lavoro e per le Politiche Sociali

*Partecipano:*

Dott. Roberto Bafundi - Direttore Regionale INPS Abruzzo

Dott. Alfredo Ferrante - Dirigente, Presidenza del Consiglio dei Ministri

Dott. Luigi Ferrara - Capo Dipartimento dell'Amministrazione Generale, del Personale e dei Servizi, Ministero dell'Economia e delle Finanze

Dott.ssa Claudia Maio - Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di Salerno

Dott. Luca Nervi - Dirigente, Settore Performance, Trasparenza e Anticorruzione della Regione Liguria

Dott. Dario Quintavalle - Scuola Nazionale dell'Amministrazione; Dirigente, Ministero della Giustizia

Dott. Salvatore Romanazzi - Università di Bari; Organismo Indipendente di Valutazione della CCIAA di Salerno

Dott. Antonello Scialdone - Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'ISFOL - Istituto Nazionale di Analisi delle Politiche Pubbliche

## Conclusioni

**ore 17.30 - 18.00**

Prof. Gianluigi Mangia - Scuola Nazionale dell'Amministrazione; Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni, Università di Napoli “Federico II”