

## Selezione e formazione delle élite (2)

### La dirigenza dei Ministeri italiani

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Δ 07-12
N. Dirigenti	3447	3353	3218	3064	2931	2824	-18%
N. Dirigenti 1^ fascia	469	420	457	439	427	400	-15%
Dipendenti per dirigente	51.6	52.9	53.9	55.1	55.3	55.9	+8%
Donne (%)	35%	38%	39%	40%	42%	43%	+8pp
Donne 1^ fascia (%)	25%	29%	30%	30%	33%	35%	+10pp
Post-laurea (%)	8%	9%	9%	11%	6%	9%	+1pp
Età media	54.0	53.9	53.6	52.3	52.4	52.4	-3%
Anzianità media di servizio	20.6	22.7	22.4	20.4	20.5	20.7	+1%
Tempo determinato (%)	11%	9%	11%	10%	9%	8%	-3pp
Retr. totale media (€)	94,428	94,271	96,700	103,537	101,881	99,767	+6%
Retr. risultato media	8%	13%	11%	15%	14%	10%	+2pp