

**“Fuori la politica dalla gestione della sanità”,  
slogan o programma fattibile e sensato di governo?**

# **Il possibile nuovo rapporto tra AMMINISTRAZIONE e POLITICA**

*La sanità come esempio - gianni giorgi*

# LA SITUAZIONE: Ministeri, Authority, Enti, Regioni, Comuni

*La riforma della P.A. o, meglio, del Servizio Pubblico è un tema poco gettonato in campagna elettorale. Eppure dagli apparati e dalle decisioni della politica sulle loro responsabilità dipende la divaricazione tra politiche dichiarate e realizzate*

- **Il caso Spending Review e i tagli lineari**
- **Il caso Patto di Stabilità e blocco investimenti**
- **Il caso Piani di Rientro e i deficit sanitari**
- *Il caso del Debito Pubblico: il ns mutuo 30ennale per la casa comune un po' malmessa*

*La sanità come esempio - gianni giorgi*

# LA SITUAZIONE: Se Roma piange, le Regioni non ridono

La sanità è la funzione fondamentale attribuita alle Regioni per cui sono stabilite risorse e Livelli Essenziali di Assistenza da assicurare a tutti i cittadini

- **Il caso della Sicilia**
- **Il caso del Lazio**
- **Il caso della Lombardia**

# IL METODO

L'obiettivo della meta-politica del Servizio Pubblico  
"snello"

Perseguire insieme **RISULTATO** e **LEGALITA'**  
nell'attività di **Direzione dei servizi pubblici**

*Tre metafore: (1) Il dito e la luna, ovvero sanità e salute;  
(2) L'appartenenza e il merito ovvero la mia fiducia nel  
medico nasce dal riconoscimento della sua  
professionalità – ippocratica - e non della sua affiliazione;  
(3) Il medico pietoso fa la piaga purulenta*

# IL METODO

## I nodi: innovazione e attuazione delle politiche

- ***Esiti** delle politiche, oltre le norme e gli adempimenti*
- *La politica, onesta e capace, dovrebbe **piantonare** il bene comune e gli obiettivi da perseguire, le Amministrazioni **rispondere** dei mezzi appropriati per realizzarli*
- *Autonomia e responsabilità professionale sono alla base della ricostruzione del **rappporto di fiducia** tra cittadini/servizio/operatori e devono essere la premessa di quello tra politico e dirigente*
- ***Antidoti** all'inadeguatezza del management: incarichi a termine, mobilità, requisiti, incompatibilità, prevenzione dei conflitti di interesse, strumenti informativi/decisionali, valutazione*

# LEGALITÀ E TRASPARENZA

## Il senso del Servizio Pubblico (bene comune)

- “La Repubblica tutela la salute come fondamentale diritto dell’individuo e interesse della collettività, e garantisce cure gratuite agli indigenti”**
- *Un diritto che richiede un servizio. La corruzione è la madre di ogni inefficienza e iniquità del servizio pubblico.*
  - *Certezza e Trasparenza dei Risultati e dei Conti. Possibili se: la Politica adotta tempestivamente i bilanci e l’Amm.ne li attua*
  - *La politica fuori dalla gestione della sanità è la condizione per imporre e controllare che le Aziende Sanitarie rispondano al meglio degli obiettivi assegnati con le risorse messe a disposizione*

# LEGALITÀ E TRASPARENZA

## Ma per quali risultati?

**“Fuori la politica dalla sanità” non vuol dire che la politica non si debba occupare del funzionamento dei servizi sanitari. Anzi!!!**

- *Occorre che ci sia nel Paese una profonda condivisione sulla priorità di investire nella dirigenza pubblica e di ripensare il rapporto tra PA e Politica, perchè è su fattibilità e effettiva realizzazione degli obiettivi che ogni cambiamento è fallito, che ogni riforma si è incagliata*
- *In sanità questo significa ripensare e riprogettare gli apparati regionali, l'assetto delle Aziende Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere, la selezione del management pubblico*

# DALLE APPARTENENZE AL MERITO

- *Il valore della professionalità costituisce la fondamentale motivazione degli operatori pubblici e si basa sull'etica, sul riconoscimento del merito e sulla rimozione di chi risulta inadeguato al ruolo*
- *Il caso dei criteri di nomina dei D.G. nel NHS (Gran Bretagna)*
- ***La proposta in sanità: nomina del D.G. valutato e selezionato con esame approfondito e comparativo da parte di un Consiglio Tecnico di esperti indipendenti, verifica lavori del Consiglio Tecnico da parte di specifica Commissione consiliare con possibilità di richiesta di approfondimenti e di una ulteriore verifica***

# Il problema tra *Spoil System*, risultati e giurisprudenza

- *Il caso del Direttore G.le dell'Asl Roma E: nominato nel 2003, rimosso nel 2005, proposta rifiutata di risarcimento nel 2007, reintegrato dal tribunale del lavoro nel 2013*
- *Il caso del Direttore G.le dell'Asl di Frosinone per il quale il Tar con ordinanza 2012 ha chiesto alla Regione Lazio di fissare gli obiettivi per l'anno 1995 e quindi procedere alla valutazione*

**PER TUTTI COLORO CHE ASSUMONO IL RUOLO DI  
SNODO TRA POLITICA E AMMINISTRAZIONE: IMPEGNI E  
REGOLE CHIARE SULLA DECADENZA DALL'INCARICO**

**Il Servizio Pubblico , inteso come Res Publica, e nel caso specifico il Servizio Sanitario Nazionale nel suo fondamentale valore universalistico e di solidarietà:**

- ✓ non possibile in uno Stato neo-ministeriale
- ✓ non possibile in una sola regione (vedi divaricazioni inaccettabili di servizio e di costo)
- ✓ **NON POSSIBILE SENZA UN MANAGEMENT PUBBLICO CAPACE**